



**Integrazione dell'innovazione
inclusiva e Imprenditoria Sociale
nell'istruzione superiore**

2022-1-PL01-KA220-HED-000089820

Corso InnoSocial in Innovazione Inclusiva e Imprenditoria Sociale

M4. Creazione di un'impresa sociale

Cofinanziato dall'Unione Europea. Le opinioni e i pareri espressi sono tuttavia esclusivamente quelli dell'autore/degli autori e non riflettono necessariamente quelli dell'Unione Europea o della Fundacja Rozwoju Systemu Edukacji. Né l'Unione Europea né l'autorità che eroga il finanziamento possono essere ritenute responsabili per essi.



**Co-funded by
the European Union**

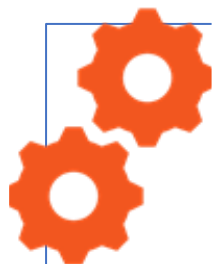
Consorzio di progetto



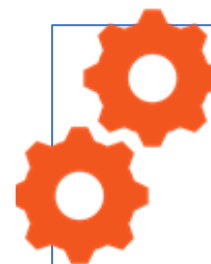
UNIVERSITÀ
DI PAVIA



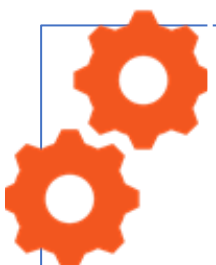
Struttura del modulo



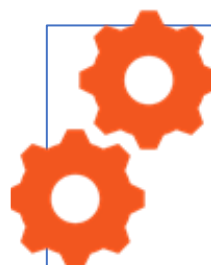
Unità 1.1 Come creare un'impresa sociale



Unità 1.2 Le forme giuridiche di gestione di un'impresa e le disposizioni giuridiche in materia



Unità 1.3 Processi di gestione in un'impresa sociale di sviluppo e l'attuazione di una strategia finanziaria.



Unità 1.4 Studi di casi relativi alla creazione e alla gestione di imprese sociali



1. Come creare un'impresa sociale

Ordine del giorno

- Regolamenti UE
- Definizione e tipi di imprese sociali
- Condizioni per la creazione di imprese sociali
- Esempio: Polonia
- Trasformare un'idea in un business
- Conclusion



Introduzione

L'importanza delle imprese sociali

- Le imprese sociali si concentrano su obiettivi sociali piuttosto che sulla massimizzazione del profitto.
- Questa presentazione riguarderà le fasi e le normative coinvolte nell'avvio di un'impresa sociale.
- Le imprese sociali svolgono un ruolo cruciale nel creare un impatto sociale positivo e nel promuovere lo sviluppo della comunità.



Regolamenti UE

Iniziativa per l'imprenditoria sociale (2011)

- Pubblicata dalla Commissione europea per chiarire gli aspetti dell'imprenditoria sociale.
- Riconosce le dimensioni del mercato dell'imprenditoria sociale in Europa.
- Statistiche principali:
 - Oltre 11 milioni di dipendenti nell'UE.
 - Rappresenta oltre il 6 % della popolazione dell'UE.
 - Un'impresa europea su quattro è socialmente orientata.



Definizione di impresa sociale



Nessuna definizione uniforme

- La Commissione europea ha individuato criteri generali per le imprese sociali:
 - L'obiettivo sociale o sociale per il bene comune guida l'attività commerciale.
 - I profitti sono principalmente reinvestiti per raggiungere obiettivi sociali.
 - La struttura organizzativa riflette la missione.
- Due tipi:
 - Imprese che forniscono servizi o beni sociali a gruppi vulnerabili.
 - Imprese che includono gruppi sociali esclusi nel processo di produzione.



Tipi di imprese sociali

Varietà in tutti i paesi

- Le imprese sociali possono assumere varie forme giuridiche: cooperative, associazioni, fondazioni, società senza scopo di lucro.
- Caratteristiche comuni:
 - Le eccedenze vengono reinvestite nell'organizzazione.
 - Mirare all'integrazione sociale e professionale dei membri o avvantaggiare la comunità locale.
- Differenze rispetto alle imprese tradizionali e alle organizzazioni senza scopo di lucro:
 - Operare sia socialmente che economicamente.
 - Destinare i redditi derivanti da attività lucrative ad attività sociali statutarie.

Condizioni per la creazione di imprese sociali (ad esempio: Polonia)

Creare un'impresa sociale in Polonia

- Le condizioni variano da un paese all'altro, anche all'interno dell'UE.
- Esempio polacco:
 - Quadri giuridici e strutture di sostegno per le imprese sociali.
 - Passi necessari per la registrazione e il funzionamento.
- Base di funzionamento comune:
 - Operare sia socialmente che a scopo di lucro.
 - Equilibrio tra obiettivi sociali e redditività economica.



Passi chiave per l'avvio di un'impresa sociale

Dall'idea alla realtà

•Mercato potenziale:

- Identificare i clienti disposti ad acquistare il prodotto/servizio.
- Analizzare la concorrenza e le lacune del mercato.

•Missione:

- Definire chiaramente la missione sociale.
- Differenziarsi da alternative meno etiche.
- Includere lo scopo sociale nei documenti di registrazione, se necessario.

•Pianificazione finanziaria:

- Pianificare le spese aziendali e le aspettative di reddito.

•Presenza online:

- Crea un sito web e utilizza i social media per raggiungere i clienti.
- Condividi la storia del cambiamento e dell'impatto positivo.

Piano Industriale e Struttura Legale



Creare un Business Plan

- Essenziale per delineare obiettivi e strategie.
- Verifica la fattibilità dell'idea imprenditoriale.
- Pianifica le attività e le tappe future.
- **La scelta della struttura giuridica**
- Influenza la remunerazione, gli investimenti e la responsabilità.
- Le considerazioni includono:
 - Necessità di incorporazione.
 - Scopo sociale e status di beneficenza.
 - Fonti di reddito (sovvenzioni, equity, trading).
 - Preferenze di controllo e proprietà.
 - Vantaggi fiscali e gestione della burocrazia.
 - Flessibilità per i cambiamenti futuri.



Conclusion

Sintesi

- Le imprese sociali sono essenziali per affrontare le questioni sociali attraverso modelli di business.
- La comprensione delle normative dell'UE e delle condizioni specifiche dei paesi è fondamentale.
- I passaggi chiave includono l'analisi di mercato, la definizione della missione, la pianificazione finanziaria e la selezione della struttura legale.
- Le imprese sociali di successo bilanciano l'impatto sociale con la sostenibilità economica.
- Ulteriori misure comportano una valutazione e un adattamento continui per garantire il successo e l'impatto a lungo termine.



2. Le forme giuridiche di gestione di un'impresa e le disposizioni giuridiche in materia

Ordine del giorno

- Introduzione alle imprese sociali
- Scegliere la giusta forma giuridica
- Variazioni globali nei quadri giuridici
- Caso di studio: Regolamenti giuridici in Polonia
- Conclusion



Introduzione alle forme giuridiche di business

•Introduzione:

•Definizione di impresa sociale

- Le imprese sociali combinano le attività imprenditoriali con gli obiettivi sociali.
- Non focalizzato esclusivamente sulla massimizzazione del profitto; dare priorità all'impatto sociale.

•L'importanza di scegliere la forma giuridica giusta

- La forma giuridica determina la governance, la responsabilità e le opzioni di finanziamento.
- Impatto sulla credibilità, sulle aspettative degli stakeholder e sulla flessibilità operativa.

•Autonomia nella determinazione delle forme giuridiche da parte di ciascun paese

- Diversi quadri giuridici a livello mondiale per le imprese sociali.
- Ogni paese adatta le strutture giuridiche per sostenere le imprese di missione sociale.



Considerazioni chiave nella scelta di una forma giuridica



- **Aumentare i finanziamenti**
 - La struttura giuridica influenza l'accesso a sovvenzioni, investimenti e prestiti.
 - Considerazione delle fonti di finanziamento: sovvenzioni, donazioni, attività commerciali.
- **Proprietà sociale**
 - Garantire il coinvolgimento della comunità e delle parti interessate nella governance.
 - Tipi di strutture proprietarie: di proprietà dei soci, di proprietà degli azionisti, di proprietà collettiva.
- **Flussi di reddito e attività delle imprese**
 - Bilanciamento delle fonti di entrate: donazioni, contratti, vendite di beni/servizi.
 - Implicazioni giuridiche delle fonti di reddito sullo status fiscale e sugli obblighi di comunicazione.
- **Regolamentazione e relazioni**
 - Il rispetto dei requisiti di legge varia a seconda della struttura (ad esempio, le relazioni annuali).
 - Impatto della regolamentazione sugli oneri amministrativi, in particolare per le entità più piccole.



L'importanza della struttura giuridica

- **Requisiti per le parti interessate**
 - Le parti interessate (ad esempio investitori, donatori, beneficiari) possono richiedere forme giuridiche specifiche.
 - La struttura giuridica riflette l'impegno a favore della trasparenza e della responsabilità.
- **Impatto sulle attività previste**
 - La forma giuridica influisce sull'ambito operativo e sulle attività consentite.
 - Allineamento della struttura con la missione sociale e gli obiettivi di sostenibilità a lungo termine.
- **Migliorare la credibilità e la protezione dalla responsabilità personale**
 - Il riconoscimento giuridico conferisce credibilità alle parti interessate.
 - La responsabilità limitata protegge le persone dai rischi finanziari personali.



Strutture giuridiche comuni per le imprese sociali



- **Associazione non costituita in società**
 - Forma più semplice senza personalità giuridica separata.
 - Spesso utilizzato da gruppi di comunità e iniziative più piccole.
- **Società a responsabilità limitata**
 - comune per organizzazioni senza scopo di lucro e di beneficenza; i membri garantiscono un importo nominale.
 - Limita la responsabilità all'importo della garanzia; adatto alla fiducia del pubblico.
- **Società per azioni**
 - Titolarità tramite azioni; utili distribuiti agli azionisti.
 - Consente investimenti esterni, ma può dare priorità al profitto rispetto agli obiettivi sociali.
- **Industriale & società previdente**
 - modello di proprietà cooperativa; I membri hanno gli stessi diritti di voto.
 - Combina l'attività economica con gli obiettivi sociali; controllo democratico.
- **Società di interesse comunitario (CIC)**
 - In particolare per le imprese sociali; blocco degli asset e scopo della comunità.
 - Garantisce che i profitti vadano a beneficio della comunità; regolato dal regolatore CIC.

Fattori che influenzano la scelta della struttura giuridica



- **Responsabilità personale**

- L'importanza di separare le responsabilità personali da quelle aziendali.
- Le strutture a responsabilità limitata riducono il rischio finanziario personale.

- **Strutture proprietarie**

- Tipi: soci, azionisti, cooperative.
- Impatto sulla governance, sul processo decisionale e sulla distribuzione degli utili.

- **Finanziamenti, sia a breve che a lungo termine**

- La forma giuridica influisce sulla capacità di garantire sovvenzioni, prestiti e investimenti.
- Considerazione delle strategie di finanziamento per la sostenibilità e la crescita.



Governance nelle imprese sociali

- **Ruolo della governance**

- Responsabilità nella strategia, conformità legale e gestione degli stakeholder.
- Modelli di governance: consiglio di amministrazione, assemblea dei membri, consigli consultivi.

- **Strutture di gestione**

- Approcci gerarchici vs. gestione partecipativa.
- Riflettere il processo decisionale e la responsabilità orientati alla missione.



Distribuzione degli utili nelle imprese sociali

- **Reinvestimento degli utili**

- Le imprese sociali danno la priorità al reinvestimento per la sostenibilità della missione.
- Bilanciare la sostenibilità finanziaria con gli obiettivi di impatto sociale.

- **Restrizioni alla distribuzione degli utili**

- Le strutture giuridiche (ad esempio, enti di beneficenza, CIC) limitano la distribuzione degli utili a beneficio della missione.
- Allineare l'uso del profitto con gli obiettivi sociali e il beneficio della comunità.



Prospettive internazionali sulle strutture giuridiche

- **Strutture giuridiche:**

- **Nuove strutture giuridiche**

- Esempi: CIC nel Regno Unito, L3C negli Stati Uniti, su misura per le imprese sociali.
- Innovazioni legali per supportare le imprese a doppia missione a livello globale.

- **Varietà delle strutture giuridiche**

- Adattamento ai contesti culturali, economici e normativi.
- Impatto dei quadri giuridici sullo sviluppo delle imprese sociali.



Categorie di imprese sociali

Panoramica:

•Imprese commerciali

- Imprese di proprietà di lavoratori o dipendenti con resilienza economica.
- Varie strutture organizzative per bilanciare obiettivi sociali ed economici.

•Organizzazioni comunitarie

- Entità guidate dall'appartenenza che reinvestono i profitti nell'impatto sulla comunità.
- Soluzioni localizzate che rispondono a specifiche esigenze della comunità.

•ONG e enti di beneficenza

- Strutture senza scopo di lucro a sostegno di cause sociali, ambientali o politiche.
- Finanziato da donazioni, sovvenzioni e entrate provenienti da attività allineate alla missione.

•Istituzioni finanziarie

- Banche cooperative, cooperative di credito incentrate sui benefici per i membri.
- Servizi finanziari con obiettivi orientati alla comunità e reinvestimento dei profitti.

Regolamenti giuridici in Polonia

Norme di legge

- **Panoramica dei soggetti dell'economia sociale (SPI)**
- Definito ai sensi della legge sull'economia sociale in Polonia.
- Tipi: cooperative sociali, laboratori di terapia occupazionale, società senza scopo di lucro.
- **Iniziative per la costituzione di una cooperativa sociale o di una società senza scopo di lucro in Polonia**
- Sviluppo di idee, creazione di statuti, riunione ufficiale di fondazione, processo di registrazione.
- Requisiti legali specifici e registrazione presso il Registro Giudiziario Nazionale (KRS).



Conclusioni

- **Approfondimenti chiave**
- **Comprensione delle forme giuridiche:** Le imprese sociali operano in diverse strutture giuridiche a livello globale, ognuna delle quali influenza in modo diverso la governance, la responsabilità e le strategie di finanziamento.
- **Allineamento con la missione:** La scelta della giusta forma giuridica è fondamentale per mantenere l'allineamento con la missione sociale e i valori dell'impresa.
- **Considerazioni normative:** I quadri normativi variano notevolmente da un paese all'altro, incidendo sulla flessibilità operativa e sui requisiti di conformità.



3. Processi di gestione in uno sviluppo di impresa sociale e l'attuazione di una strategia finanziaria.

Ordine del giorno

- Introduzione alla gestione finanziaria nelle imprese sociali
- L'importanza della sostenibilità finanziaria
- Comprensione delle attività fisse e dei costi variabili
- Metodi di ripartizione dei costi
- Analisi Break-Even e calcolo del punto Break-Even
- Opzioni di finanziamento per imprenditori sociali
- Meccanismi di sostegno nell'UE per le imprese sociali
- Conclusioni



Introduzione alla gestione finanziaria nelle imprese sociali

- **Definizione di impresa sociale**
- Organizzazioni con una missione sociale e attività lucrative
- **Obiettivi della gestione finanziaria**
- Garantire la sostenibilità conseguendo nel contempo un impatto sociale
- **Sfide nella gestione finanziaria**
- Bilanciare la sostenibilità finanziaria con gli obiettivi sociali



Importanza della sostenibilità finanziaria nelle imprese sociali

- **Definizione di sostenibilità finanziaria**
- Capacità di generare entrate per coprire i costi e adempiere alla missione
- **Significato per le imprese sociali**
- Garantire la redditività e l'impatto a lungo termine
- **Strategie per raggiungere la sostenibilità finanziaria**
- Diversificare le fonti di reddito, gestione dei costi



Comprendere le attività fisse e i costi variabili

- **Definizione di immobilizzazioni**
- Attività utilizzate in operazioni commerciali per più di un anno
- **Esempi di immobilizzazioni**
- Macchine, veicoli, edifici, attrezzature per ufficio
- **Ruolo nelle operazioni aziendali**
- Sostenere le operazioni quotidiane e le iniziative di crescita
- **Definizione ed esempi di costi variabili**
- Costi che oscillano con il volume di produzione o di servizio
- Esempi: materie prime, lavoro temporaneo, marketing
- **Impatto sulla pianificazione finanziaria**
- Gestione dei costi variabili per ottimizzare la redditività
- **Casi di studio**
- In che modo i costi variabili influiscono sui risultati finanziari delle imprese sociali

Differenziazione dei costi fissi e variabili negli imprenditori sociali

- **Caratteristiche principali dei costi fissi**
- Rimanere costanti indipendentemente dal volume di produzione
- Esempi: affitto, stipendi dei dipendenti a tempo indeterminato
- **Caratteristiche dei costi variabili**
- Fluttuare in base ai livelli di attività aziendale
- Esempi: materiali diretti, utenze, salari straordinari
- **Strategie di gestione finanziaria**
- Allocazione delle risorse in base alle dinamiche dei costi



Metodi per l'allocazione dei costi

- **Panoramica dei metodi di allocazione dei costi**
- Metodi contabili (costi diretti vs. costi indiretti)
- Metodi di ingegneria (activity-based costing)
- Metodi statistici (analisi di regressione)
- **Applicazione nelle imprese sociali**
- Sfide nell'allocazione accurata dei costi
- Best practice per una gestione efficace dei costi



Analisi Break-Even e calcolo del punto Break-Even

- **Definizione e scopo dell'analisi Break-Even**
 - Determinare il punto in cui le entrate totali sono pari ai costi totali
 - Importanza nel processo decisionale e nella pianificazione finanziaria
- **Applicazioni pratiche**
 - Utilizzare l'analisi di pareggio per impostare le strategie di prezzo
 - Esempi di contesti di impresa sociale
- **Formula quantitativa del punto di pareggio**
- Esempio di calcolo e interpretazione
- **Formula di break-even point basata sul valore**
- Analisi comparativa e implicazioni finanziarie



Bilancio dell'impresa sociale e previsione del flusso di cassa

- **Gestione del bilancio**
- Simile alle aziende tradizionali, ma include la misurazione del valore sociale.
- **Impatto sociale**
- Valore monetario dei contributi sociali (ad esempio, formazione, donazioni).
- **Pianificazione**
- L'importanza di conoscere i costi di impatto sociale per il budgeting.
- Stima dei flussi di cassa per garantire la sostenibilità.
- **Flusso di cassa - Definizione e importanza**
- **Previsione del flusso di cassa:** Prevedere gli afflussi e i deflussi di cassa.
- **Importanza:** Garantisce che l'impresa possa adempiere ai propri obblighi e rimanere solvibile.
- **Componenti**
- **Saldo di apertura:** Importo iniziale all'inizio del periodo.
- **Saldo di chiusura:** Importo rimanente alla fine del periodo.
- **Attuazione**
- Aggiornamento e confronto periodici delle cifre previste rispetto a quelle effettive.



Opzioni di finanziamento per le imprese sociali

Tipi di finanziamento

- **Banche di credito:** Prestiti tradizionali.
- **Istituti di credito comunitari:** Prestiti focalizzati sui ritorni sociali.
- **Incubatori e acceleratori:** Supporto per le fasi di startup e crescita.
- **Crowdfunding:** Raccogliere fondi dal pubblico.
- **Autofinanziamento:** Utilizzare le risorse personali per avviare l'impresa.
- **Sovvenzioni e sovvenzioni:** Sostegno del governo e dell'UE.

Importanza strategica

- Scegliere il giusto mix di finanziamenti per sostenere gli obiettivi a lungo termine.



Meccanismi di sostegno nell'UE per le imprese sociali

Esempi di supporto

- **Sovvenzioni all'occupazione:** Contributi per l'assunzione di persone svantaggiate.
- **Sovvenzioni agli interessi :** Ridurre i costi del prestito.
- **Preferenze in materia di appalti pubblici:** Contratti riservati alle imprese sociali.
- **Esenzioni fiscali:** Per i profitti reinvestiti in obiettivi sociali.

Vantaggi

- Migliora la sostenibilità e la crescita.
- Fornisce stabilità finanziaria e sostegno.

Conclusioni

L'importanza di integrare la sostenibilità finanziaria con l'impatto sociale

- Strategie per ottimizzare la struttura dei costi e la generazione di entrate
- Monitoraggio continuo e adattamento delle strategie finanziarie
- Garantire il successo a lungo termine e la creazione di valore sociale



4. Casi di studio



1. Caso di studio- Panato



2. Caso di studio- Todim



3.Caso di studio- Alivio



Riferimenti



1. Yunus M., Costruire affari sociali, Affari pubblici USA 2011
2. <https://marketplace.draggingproject.eu/>
3. <https://owies.eu/468/dotacje-2>
4. <https://isap.sejm.gov.pl/isap.nsf/download.xsp/WDU20230000802/O/D20230802.pdf>
5. <https://isap.sejm.gov.pl/isap.nsf/download.xsp/WDU20220001812/U/D20221812Lj.pdf>
6. Strategia rinnovata dell'UE per il periodo 2011-14 in materia di responsabilità sociale delle imprese, COM(2011) 681,
[https://www.europarl.europa.eu/meetdocs/2009_2014/documents/com/com_com\(2011\)0681_/com_com\(2011\)0681_it.pdf](https://www.europarl.europa.eu/meetdocs/2009_2014/documents/com/com_com(2011)0681_/com_com(2011)0681_it.pdf)
7. <https://eur-lex.europa.eu/legal-content/EN/TXT/PDF/?uri=CELEX:52011DC0682>
8. Impatto dell'iniziativa per l'imprenditoria sociale della Commissione europea <https://ec.europa.eu/social/main.jsp?catId=738&langId=en&pubId=8373&furtherPublications>



Simboli chiave



**Definizione/contesto
teorico**



Consigli



**Risorse
aggiuntive/ulteriori
letture**



**Attività di
insegnamento/apprendim
ento**



Video



**Studi di casi/buone
pratiche**



Grazie!



www.innosocial.eu



[@InnoSocialfb](https://www.facebook.com/InnoSocialfb)





Questo documento può essere copiato, riprodotto o modificato secondo le regole di cui sopra. Inoltre, un riconoscimento degli autori del documento e tutte le parti applicabili dell'avviso di copyright devono essere chiaramente referenziate.

Tutti i diritti riservati. © Diritto d'autore 2023 InnoSocial

www.innosocial.eu